

2 0 2 5 年 度 決 算 書

目 次

- (1) 貸 借 対 照 表 …… 1
- (2) 正 味 財 産 増 減 計 算 書 …… 2
- (3) 正 味 財 産 増 減 計 算 書 内 訳 表 …… 4
- (4) 財 務 諸 表 に 対 す る 注 記 …… 6
- (5) 附 属 明 細 書 …… 10

貸借対照表

(2026年3月31日現在)

(単位：円)

科 目	当 年 度	前 年 度	増 減
I. 資産の部			
1. 流動資産			
現金預金	3,698,351,814	3,969,294,503	△ 270,942,689
売掛金	1,368,830,984	1,527,717,115	△ 158,886,131
未収金	9,972,083	6,706,340	3,265,743
有価証券	450,000,000	610,000,000	△ 160,000,000
製品・商品	386,522	866,666	△ 480,144
仕掛品	99,471,171	270,642,815	△ 171,171,644
原材料	2,306,451	4,321,945	△ 2,015,494
貯蔵品	1,555,500	1,555,500	0
前払費用	22,021,985	24,796,630	△ 2,774,645
流動資産合計	5,652,896,510	6,415,901,514	△ 763,005,004
2. 固定資産			
基本財産			
投資有価証券	170,000,000	170,000,000	0
基本財産合計	170,000,000	170,000,000	0
その他の固定資産			
建物	1,617,221	1,746,457	△ 129,236
建物附属設備	97,382,053	105,371,561	△ 7,989,508
機械	5,371,413	5,560,097	△ 188,684
器具備品	43,173,483	67,644,794	△ 24,471,311
土地	1,184,964	1,184,964	0
リース資産	10,959,451	7,501,019	3,458,432
ソフトウェア	39,627,441	90,282,925	△ 50,655,484
商標権	682,800	796,600	△ 113,800
投資有価証券	3,969,987,380	3,319,977,580	650,009,800
差入保証金	122,988,418	118,032,259	4,956,159
長期前払費用	1,419,600	2,129,400	△ 709,800
破産更生債権等	6,330,146	6,350,897	△ 20,751
貸倒引当金	△ 6,330,146	△ 6,350,897	20,751
その他の固定資産合計	4,294,394,224	3,720,227,656	574,166,568
固定資産合計	4,464,394,224	3,890,227,656	574,166,568
資産合計	10,117,290,734	10,306,129,170	△ 188,838,436
II. 負債の部			
1. 流動負債			
買掛金	585,747,447	804,727,402	△ 218,979,955
リース債務	4,132,127	3,999,495	132,632
未払金	147,939,101	164,554,751	△ 16,615,650
未払法人税等	746,400	746,400	0
未払消費税等	44,131,700	39,107,600	5,024,100
前受金	106,443,824	41,122,550	65,321,274
預り金	96,361,917	85,056,410	11,305,507
賞与引当金	224,099,877	246,396,682	△ 22,296,805
流動負債合計	1,209,602,393	1,385,711,290	△ 176,108,897
2. 固定負債			
長期リース債務	8,151,125	4,359,160	3,791,965
退職給付引当金	390,735,790	482,608,821	△ 91,873,031
資産除去債務	59,001,451	58,712,819	288,632
固定負債合計	457,888,366	545,680,800	△ 87,792,434
負債合計	1,667,490,759	1,931,392,090	△ 263,901,331
III. 正味財産の部			
1. 指定正味財産			
指定正味財産合計	170,000,000	170,000,000	0
(うち基本財産への充当額)	(170,000,000)	(170,000,000)	(0)
2. 一般正味財産	8,279,799,975	8,204,737,080	75,062,895
一般正味財産合計	8,279,799,975	8,204,737,080	75,062,895
正味財産合計	8,449,799,975	8,374,737,080	75,062,895
負債及び正味財産合計	10,117,290,734	10,306,129,170	△ 188,838,436

正味財産増減計算書
(2025年4月1日から2026年3月31日まで)

(単位：円)

科 目	当年度	前年度	増 減
I. 一般正味財産増減の部			
1. 経常増減の部			
(1) 経常収益			
事業収益	8, 103, 255, 494	8, 516, 715, 935	△ 413, 460, 441
雑収益	36, 867, 325	19, 280, 647	17, 586, 678
受取利息	35, 224, 361	14, 693, 708	20, 530, 653
雑収益	1, 642, 964	4, 586, 939	△ 2, 943, 975
経常収益計	8, 140, 122, 819	8, 535, 996, 582	△ 395, 873, 763
(2) 経常費用			
事業費	7, 403, 611, 004	7, 826, 749, 032	△ 423, 138, 028
役員報酬	11, 355, 890	0	11, 355, 890
給料手当	2, 609, 785, 666	2, 806, 020, 752	△ 196, 235, 086
臨時雇賃金	696, 072	3, 822, 861	△ 3, 126, 789
賞与引当金繰入	205, 898, 587	216, 932, 881	△ 11, 034, 294
退職給付費用	125, 810, 422	187, 750, 693	△ 61, 940, 271
福利厚生費	462, 496, 350	487, 030, 267	△ 24, 533, 917
会議費	3, 464, 056	2, 377, 069	1, 086, 987
旅費交通費	268, 169, 952	208, 695, 744	59, 474, 208
通信運搬費	156, 593, 437	165, 559, 228	△ 8, 965, 791
減価償却費	53, 692, 649	65, 427, 813	△ 11, 735, 164
消耗品費	53, 017, 054	17, 916, 035	35, 101, 019
修繕費	113, 868, 596	105, 862, 929	8, 005, 667
印刷製本費	238, 845, 439	224, 485, 897	14, 359, 542
光熱水料費	4, 992, 129	4, 776, 597	215, 532
地代家賃	96, 156, 978	92, 944, 665	3, 212, 313
保険料	8, 455, 951	784, 729	7, 671, 222
租税公課	8, 179, 199	2, 612, 373	5, 566, 826
委託費	1, 476, 847, 272	1, 517, 118, 031	△ 40, 270, 759
編集制作費	1, 306, 907, 281	1, 436, 925, 598	△ 130, 018, 317
材料費	10, 003, 221	37, 014, 276	△ 27, 011, 055
権利使用料	24, 331, 374	59, 521, 190	△ 35, 189, 816
保管料	9, 029, 901	13, 326, 807	△ 4, 296, 906
支払手数料	23, 213, 893	22, 162, 611	1, 051, 282
販売促進費	1, 256, 626	2, 499, 612	△ 1, 242, 986
支払リース料	49, 564, 647	67, 834, 763	△ 18, 270, 116
交際費	4, 566, 518	2, 529, 519	2, 036, 999
周知広報費	5, 041, 139	6, 908, 180	△ 1, 867, 041
支払助成金	12, 150, 000	12, 400, 000	△ 250, 000
支払寄付金	50, 100, 000	50, 190, 000	△ 90, 000
貸倒引当金繰入	△ 20, 751	△ 10, 004	△ 10, 747
雑費	9, 141, 456	5, 327, 916	3, 813, 540

(単位:円)

科 目	当年度	前年度	増 減
管理費	622,860,538	729,974,311	△ 107,113,773
役員報酬	39,584,795	58,995,800	△ 19,411,005
給料手当	232,540,871	234,456,399	△ 1,915,528
賞与引当金繰入	18,642,865	25,416,139	△ 6,773,274
退職給付費用	9,593,514	34,471,207	△ 24,877,693
福利厚生費	61,436,330	65,108,901	△ 3,672,571
会議費	42,412	78,514	△ 36,102
旅費交通費	8,385,121	5,677,941	2,707,180
通信運搬費	2,648,597	6,023,621	△ 3,375,024
減価償却費	17,169,662	33,178,420	△ 16,008,758
消耗品費	1,966,200	2,214,879	△ 248,679
修繕費	25,008,560	34,060,169	△ 9,051,609
印刷製本費	2,213,171	3,807,169	△ 1,593,998
光熱水料費	1,600,256	2,665,280	△ 1,065,024
地代家賃	57,934,801	71,643,515	△ 13,708,714
保険料	6,262,400	6,392,370	△ 129,970
租税公課	26,744,164	32,204,063	△ 5,459,899
委託費	94,150,046	98,066,944	△ 3,916,898
支払リース料	1,799,677	1,488,561	311,116
交際費	601,600	714,761	△ 113,161
周知広報費	1,345,308	184,284	1,161,024
支払寄付金	100,000	3,305,000	△ 3,205,000
雑費	13,090,188	9,820,374	3,269,814
経常費用計	8,026,471,542	8,556,723,343	△ 530,251,801
当期経常増減額	113,651,277	△ 20,726,761	134,378,038
2. 経常外増減の部			
(1) 経常外収益			
固定資産売却益	0	7,804	△ 7,804
経常外収益計	0	7,804	△ 7,804
(2) 経常外費用			
固定資産除売却損	36,835,698	18,045,534	18,790,164
雑損失	1,006,284	3,315,956	△ 2,309,672
経常外費用計	37,841,982	21,361,490	16,480,492
当期経常外増減額	△ 37,841,982	△ 21,353,686	△ 16,488,296
税引前当期一般正味財産増減額	75,809,295	△ 42,080,447	117,889,742
法人税、住民税及び事業税	746,400	746,400	0
法人税等調整額	0	△ 18,329,380	18,329,380
当期一般正味財産増減額	75,062,895	△ 24,497,467	99,560,362
一般正味財産期首残高	8,204,737,080	8,229,234,547	△ 24,497,467
一般正味財産期末残高	8,279,799,975	8,204,737,080	75,062,895
II. 指定正味財産増減の部			
当期指定正味財産増減額	0	0	0
指定正味財産期首残高	170,000,000	170,000,000	0
指定正味財産期末残高	170,000,000	170,000,000	0
III. 正味財産期末残高	8,449,799,975	8,374,737,080	75,062,895

正味財産増減計算書内訳表

(2025年4月1日から2026年3月31日まで)

(単位：円)

科 目	実施事業等会計						小 計	その他会計 公共メディアの普及・ 発展に資する事業及び 社会貢献事業	法人会計	内部取引 等消去	合 計
	継 1	継 2	継 3	継 4	継 5	寄 1					
	社会奉仕業務	国際版番組アプリ 自主整備事業	研究開発事業	放送界の人材育成 事業	ことばセミナー・ 講座等事業	公益財団法人 NHK 交響楽団への寄附					
I. 一般正味財産増減の部											
1. 経常増減の部											
(1) 経常収益											
事業収益	2,760,000	0	2,560,000	38,015,615	3,015,447	0	46,351,062	8,056,904,432	0	0	8,103,255,494
雑収益	0	0	0	0	0	0	0	0	36,867,325	0	36,867,325
受取利息	0	0	0	0	0	0	0	0	35,224,361	0	35,224,361
雑収益	0	0	0	0	0	0	0	0	1,642,964	0	1,642,964
経常収益計	2,760,000	0	2,560,000	38,015,615	3,015,447	0	46,351,062	8,056,904,432	36,867,325	0	8,140,122,819
(2) 経常費用											
事業費	67,806,413	21,340,974	31,967,146	57,974,169	4,502,189	50,000,000	233,590,891	7,170,020,113	0	0	7,403,611,004
役員報酬	64,028	11,240	32,818	105,813	8,589	0	222,488	11,133,402	0	0	11,355,890
給料手当	19,190,816	2,049,059	8,440,418	26,958,188	1,314,912	0	57,953,393	2,551,832,273	0	0	2,609,785,666
臨時雇賃金	0	0	0	0	0	0	0	696,072	0	0	696,072
賞与引当金繰入	1,538,532	164,274	676,671	2,161,247	105,417	0	4,646,141	201,252,446	0	0	205,898,587
退職給付費用	667,876	111,547	376,585	1,460,644	40,719	0	2,657,371	123,153,051	0	0	125,810,422
福利厚生費	3,399,078	362,929	1,494,967	4,774,836	232,897	0	10,264,707	452,231,643	0	0	462,496,350
会議費	76,701	0	49	8,934	0	0	85,684	3,378,372	0	0	3,464,056
旅費交通費	655,812	59,560	262,819	967,521	44,359	0	1,990,071	266,179,881	0	0	268,169,952
通信運搬費	5,929,861	86	675,903	69,149	27,899	0	6,702,898	149,890,539	0	0	156,593,437
減価償却費	0	167,755	5,878,939	520,175	0	0	6,566,869	47,125,780	0	0	53,692,649
消耗品費	40,242	0	527,663	0	241,112	0	809,017	52,208,037	0	0	53,017,054
修繕費	160,000	0	29,563	2,897,977	1,486,991	0	4,574,531	109,294,065	0	0	113,868,596
印刷製本費	8,212,381	0	9,901	0	4,647	0	8,226,929	230,618,510	0	0	238,845,439
光熱水料費	182,452	28,356	7,274	527,397	757	0	746,236	4,245,893	0	0	4,992,129
地代家賃	1,997,505	436,858	111,539	8,326,797	37,695	0	10,910,394	85,246,584	0	0	96,156,978
保険料	0	0	0	0	0	0	0	8,455,951	0	0	8,455,951
租税公課	3,260	20,000	665,434	12,400	200	0	701,294	7,477,905	0	0	8,179,199
委託費	5,121,269	17,801,710	10,859,710	1,673,544	0	0	35,456,233	1,441,391,039	0	0	1,476,847,272
編集制作費	7,956,897	127,600	0	5,455,145	885,671	0	14,425,313	1,292,481,968	0	0	1,306,907,281
材料費	0	0	0	0	0	0	0	10,003,221	0	0	10,003,221
権利使用料	0	0	0	0	0	0	0	24,331,374	0	0	24,331,374
保管料	0	0	0	0	0	0	0	9,029,901	0	0	9,029,901
支払手数料	0	0	835,477	583,112	0	0	1,418,589	21,795,304	0	0	23,213,893
販売促進費	0	0	0	0	0	0	0	1,256,626	0	0	1,256,626
支払リース料	24,715	0	1,081,416	924,906	68,824	0	2,099,861	47,464,786	0	0	49,564,647
交際費	4,532	0	0	0	0	0	4,532	4,561,986	0	0	4,566,518
周知広報費	327,728	0	0	0	0	0	327,728	4,713,411	0	0	5,041,139
支払助成金	12,150,000	0	0	0	0	0	12,150,000	0	0	0	12,150,000
支払寄付金	0	0	0	0	0	50,000,000	50,000,000	100,000	0	0	50,100,000
貸倒引当金繰入	0	0	0	0	0	0	0	△ 20,751	0	0	△ 20,751
雑費	102,728	0	0	546,384	1,500	0	650,612	8,490,844	0	0	9,141,456

(単位：円)

科 目	実施事業等会計						小 計	その他会計	法人会計	内部取引 等消去	合 計
	継 1	継 2	継 3	継 4	継 5	寄 1		公共メディアの普及・ 発展に資する事業及び 社会貢献事業			
	社会奉仕業務	国際番組ライブラリー 自主整備事業	研究開発事業	放送界の人材育成 事業	ことばセミナー・ 講座等事業	公益財団法人 NHK 交響楽団への寄附					
管理費	0	0	0	0	0	0	0	0	622,860,538	0	622,860,538
役員報酬	0	0	0	0	0	0	0	0	39,584,795	0	39,584,795
給料手当	0	0	0	0	0	0	0	0	232,540,871	0	232,540,871
賞与引当金繰入	0	0	0	0	0	0	0	0	18,642,865	0	18,642,865
退職給付費用	0	0	0	0	0	0	0	0	9,593,514	0	9,593,514
福利厚生費	0	0	0	0	0	0	0	0	61,436,330	0	61,436,330
会議費	0	0	0	0	0	0	0	0	42,412	0	42,412
旅費交通費	0	0	0	0	0	0	0	0	8,385,121	0	8,385,121
通信運搬費	0	0	0	0	0	0	0	0	2,648,597	0	2,648,597
減価償却費	0	0	0	0	0	0	0	0	17,169,662	0	17,169,662
消耗品費	0	0	0	0	0	0	0	0	1,966,200	0	1,966,200
修繕費	0	0	0	0	0	0	0	0	25,008,560	0	25,008,560
印刷製本費	0	0	0	0	0	0	0	0	2,213,171	0	2,213,171
光熱水料費	0	0	0	0	0	0	0	0	1,600,256	0	1,600,256
地代家賃	0	0	0	0	0	0	0	0	57,934,801	0	57,934,801
保険料	0	0	0	0	0	0	0	0	6,262,400	0	6,262,400
租税公課	0	0	0	0	0	0	0	0	26,744,164	0	26,744,164
委託費	0	0	0	0	0	0	0	0	94,150,046	0	94,150,046
支払リース料	0	0	0	0	0	0	0	0	1,799,677	0	1,799,677
交際費	0	0	0	0	0	0	0	0	601,600	0	601,600
周知広報費	0	0	0	0	0	0	0	0	1,345,308	0	1,345,308
支払寄付金	0	0	0	0	0	0	0	0	100,000	0	100,000
雑費	0	0	0	0	0	0	0	0	13,090,188	0	13,090,188
経常費用計	67,806,413	21,340,974	31,967,146	57,974,169	4,502,189	50,000,000	233,590,891	7,170,020,113	622,860,538	0	8,026,471,542
当期経常増減額	△ 65,046,413	△ 21,340,974	△ 29,407,146	△ 19,958,554	△ 1,486,742	△ 50,000,000	△ 187,239,829	886,884,319	△ 585,993,213	0	113,651,277
2. 経常外増減の部											
(1) 経常外収益											
固定資産売却益	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
経常外収益計	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
(2) 経常外費用											
固定資産除売却損	0	0	0	0	0	0	0	0	36,835,698	0	36,835,698
雑損失	0	0	0	0	0	0	0	0	1,006,284	0	1,006,284
経常外費用計	0	0	0	0	0	0	0	0	37,841,982	0	37,841,982
当期経常外増減額	0	0	0	0	0	0	0	0	△ 37,841,982	0	△ 37,841,982
税引前当期一般正味財産増減額	△ 65,046,413	△ 21,340,974	△ 29,407,146	△ 19,958,554	△ 1,486,742	△ 50,000,000	△ 187,239,829	886,884,319	△ 623,835,195	0	75,809,295
法人税、住民税及び事業税									746,400	0	746,400
法人税等調整額									0	0	0
当期一般正味財産増減額	△ 65,046,413	△ 21,340,974	△ 29,407,146	△ 19,958,554	△ 1,486,742	△ 50,000,000	△ 187,239,829	886,884,319	△ 624,581,595	0	75,062,895
一般正味財産期首残高											8,204,737,080
一般正味財産期末残高											8,279,799,975
II. 指定正味財産増減の部											
当期指定正味財産増減額											0
指定正味財産期首残高											170,000,000
指定正味財産期末残高											170,000,000
III. 正味財産期末残高											8,449,799,975

財務諸表に対する注記

1. 重要な会計方針

「公益法人会計基準」（平成20年4月11日 令和2年5月15日改正 内閣府公益認定等委員会）を採用している。

(1) 有価証券の評価基準及び評価方法

満期保有目的の債券・・・償却原価法（定額法）によっている。

(2) 棚卸資産の評価基準及び評価方法

商品及び原材料・・・最終仕入原価法(貸借対照表価額については収益性の低下に基づく簿価切下げの方法)
仕掛品及び貯蔵品・・・個別法による原価法

(3) 固定資産の減価償却の方法

有形固定資産（リース資産を除く）・・・定率法、ただし1998年4月1日以降に取得した建物（建物附属設備を除く）
並びに2016年4月1日以降に取得した建物附属設備及び構築物については、
定額法を採用している。

無形固定資産（リース資産を除く）・・・定額法

リース資産・・・所有権移転外ファイナンス・リース取引に係るリース資産の減価償却費は、
リース期間を耐用年数とし、残存価額を零とする定額法によっている。

(4) 引当金の計上基準

賞与引当金・・・職員等に対する賞与の支給に備えるため、支給見込額のうち当期に帰属する額を計上している。

退職給付引当金・・・職員の退職給付に備えるため、当期末における退職給付債務及び退職給付費用の計算に、退職
給付に係る期末自己都合要支給額を退職給付債務とする方法を用いた簡便法を適用している。

貸倒引当金・・・破産更生債権等については、個別に回収の可能性を勘案し、回収不能見込額を計上している。

(5) 税効果会計の適用について

税引前の当期一般正味財産増減額と法人税等の金額を合理的に期間対応させ、より適正な当期正味財産増減額を計上
することを目的として税効果会計を適用している。

(6) 消費税等の会計処理

消費税等の会計処理は、税抜方式によっている。

(7) 資産除去債務

資産除去債務のうち貸借対照表に計上しているもの

①当該資産除去債務の概要

オフィスの賃貸借契約に付されている原状回復義務に関して、資産除去債務を計上している。

②当該資産除去債務の金額の算定方法

使用見込期間をオフィスビルの残存耐用年数と見積り、割引率は当該使用見込期間に見合う利回りを使用して資産
除去債務の金額を算定している。

オフィス名	残存耐用年数	割引率
世田谷ビジネススクエアタワー	21年	0.4916%

③当該資産除去債務の総額の増減

(単位：円)

期首残高	58,712,819
時の経過による調整額	288,632
期末残高	59,001,451

2. 基本財産の増減額及びその残高

基本財産の増減額及びその残高は、次のとおりである。

(単位：円)

科 目	前期末残高	当期増加額	当期減少額	当期末残高
基本財産				
投資有価証券	170,000,000	0	0	170,000,000
合 計	170,000,000	0	0	170,000,000

3. 基本財産の財源等の内訳

基本財産の財源等の内訳は、以下のとおりである。

(単位：円)

科 目	当期末残高	(うち指定正味財産からの充当額)	(うち一般正味財産からの充当額)	(うち負債に対応する額)
基本財産				
投資有価証券	170,000,000	(170,000,000)	(0)	(0)
合 計	170,000,000	(170,000,000)	(0)	(0)

4. 固定資産の取得価額、減価償却累計額及び当期末残高

(単位：円)

科 目	取得価額	減価償却累計額	当期末残高
建物	16,235,036	14,617,815	1,617,221
建物附属設備	148,284,262	50,902,209	97,382,053
機械	305,076,809	299,705,396	5,371,413
器具備品	404,817,642	361,644,159	43,173,483
ソフトウェア	160,279,624	120,652,183	39,627,441
合 計	1,034,693,373	847,521,762	187,171,611

5. 保証債務等の偶発債務

該当はない。

6. 満期保有目的の債券の内訳並びに帳簿価額、時価及び評価損益

満期保有目的の債券の内訳並びに帳簿価額、時価及び評価損益は、次のとおりである。

(単位：円)

科 目	帳簿価額	時 価	評価損益
流動資産			
愛知県平成28年度第4回公募公債	50,000,000	49,941,600	△ 58,400
野村ホールディングス(株)第3回無担保社債	100,000,000	99,610,000	△ 390,000
愛知県平成28年度第11回公募公債	100,000,000	99,420,000	△ 580,000
三井住友海上火災保険(株)第7回無担保社債	100,000,000	99,330,300	△ 669,700
三菱地所(株)第138回無担保社債	100,000,000	99,030,000	△ 970,000
小 計	450,000,000	447,331,900	△ 2,668,100

(単位：円)

科 目	帳簿価額	時 価	評価損益
その他の固定資産			
㈱クボタ第14回無担保社債	99,987,380	98,730,000	△ 1,257,380
三井不動産㈱第79回無担保社債	100,000,000	98,628,400	△ 1,371,600
西日本高速道路㈱第73回社債	100,000,000	98,490,000	△ 1,510,000
ソニーグループ㈱第38回無担保社債	100,000,000	98,185,600	△ 1,814,400
NIPPONEXPRESSホールディングス㈱第1回無担保社債	100,000,000	96,850,000	△ 3,150,000
三菱電機㈱第47回無担保社債	100,000,000	96,870,000	△ 3,130,000
第192回都市再生機構債券	100,000,000	97,001,600	△ 2,998,400
住友不動産㈱第115回無担保社債	100,000,000	96,897,500	△ 3,102,500
㈱日本政策投資銀行第181回無担保社債	100,000,000	96,350,000	△ 3,650,000
三井住友信託銀行㈱第28回無担保社債	100,000,000	96,590,000	△ 3,410,000
伊藤忠商事㈱第79回無担保社債	100,000,000	96,490,000	△ 3,510,000
中日本高速道路㈱第104回社債	100,000,000	96,820,000	△ 3,180,000
第78回国際協力機構債券	100,000,000	96,410,100	△ 3,589,900
西日本高速道路㈱第85回社債	100,000,000	96,660,000	△ 3,340,000
首都高速道路㈱第33回社債	100,000,000	96,980,100	△ 3,019,900
中部国際空港㈱第12回社債（一般担保付）	100,000,000	96,607,400	△ 3,392,600
三井住友トラスト・パナニックファイナンス㈱第15回無担保社債	100,000,000	96,040,000	△ 3,960,000
中日本高速道路㈱第108回社債	100,000,000	96,220,000	△ 3,780,000
首都高速道路㈱第34回社債	100,000,000	96,520,000	△ 3,480,000
東邦瓦斯㈱第48回無担保社債	100,000,000	96,060,000	△ 3,940,000
トヨタファイナンス㈱第105回無担保社債	100,000,000	96,110,000	△ 3,890,000
三井住友信託銀行㈱第31回無担保社債	100,000,000	96,350,000	△ 3,650,000
オリックス銀行㈱第5回無担保社債	100,000,000	96,450,000	△ 3,550,000
日清食品HD㈱第1回無担保社債	100,000,000	96,270,000	△ 3,730,000
西日本高速道路㈱第97回社債	100,000,000	96,330,000	△ 3,670,000
㈱日本政策投資銀行第192回無担保社債	100,000,000	96,170,000	△ 3,830,000
ホンダファイナンス㈱第91回無担保社債	100,000,000	96,020,000	△ 3,980,000
KDDI ㈱第37回無担保社債	100,000,000	96,790,000	△ 3,210,000
N T Tファイナンス㈱第36回無担保社債	100,000,000	96,220,000	△ 3,780,000
三井不動産㈱第88回無担保社債	100,000,000	97,390,000	△ 2,610,000
三井住友信託銀行㈱第35回無担保社債	100,000,000	97,430,000	△ 2,570,000
富士フィルムホールディングス㈱第25回無担保社債	100,000,000	97,180,000	△ 2,820,000
オリックス銀行㈱第7回無担保社債	100,000,000	97,220,000	△ 2,780,000
トヨタファイナンス㈱第111回無担保社債	100,000,000	97,350,000	△ 2,650,000
三井住友海上火災保険㈱第9回無担保社債	100,000,000	97,470,000	△ 2,530,000
N T Tファイナンス㈱第39回無担保社債	100,000,000	97,450,000	△ 2,550,000
第一三共㈱第8回無担保社債	100,000,000	98,050,000	△ 1,950,000
KDDI ㈱第41回無担保社債	100,000,000	98,300,000	△ 1,700,000
N T Tファイナンス㈱第43回無担保社債	100,000,000	99,195,000	△ 805,000
三菱HCキャピタル㈱第26回無担保社債	100,000,000	99,336,000	△ 664,000
みずほリース㈱第34回無担保社債	100,000,000	99,140,000	△ 860,000
MS&ADインシュアランスグループHD㈱第3回無担保社債（劣後特約付）	40,000,000	39,828,000	△ 172,000
小 計	4,139,987,380	4,021,449,700	△ 118,537,680
合 計	4,589,987,380	4,468,781,600	△ 121,205,780

7. 実施事業資産

実施事業資産は、次のとおりである。

(単位：円)

科 目	金 額
その他の固定資産	
建物附属設備	626,845
機械	104,897
器具備品	2,499,707
ソフトウェア	757,088

8. その他

(1) 退職給付関係

①採用している退職給付制度の概要

合併により複数の退職給付制度がある。退職一時金制度及び確定給付型、確定拠出型の企業年金制度を設けている。

②退職給付債務及びその内訳

(単位：円)

①退職給付債務	△ 1,797,025,930
②年金資産	1,406,290,140
③退職給付引当金	△ 390,735,790

③退職給付費用に関する事項

(単位：円)

①勤務費用	△ 135,403,936
②退職給付費用	△ 135,403,936

このうち確定拠出型に係る費用は、46,865,000円である。

④退職給付債務等の計算の基礎に関する事項

退職給付債務の計算に当たっては、退職一時金制度に基づく期末自己都合要支給額及び企業年金制度における年金財政計算上の数理債務を基礎に計算している。

(2) 所有権移転外ファイナンス・リース取引関係

リース資産の内容

その他の固定資産

パソコンほかである。

(3) 税効果会計関係

①繰延税金資産及び繰延税金負債の主な原因別の内訳

(単位：円)

繰延税金資産	
賞与引当金	75,568,371
未払社会保険料	11,950,552
未払事業所税	3,327,418
退職給付引当金	131,759,407
個別貸倒引当金	1,167,097
電話加入権	4,786,694
資産除去債務	22,117,674
繰越欠損金	39,599,816
その他	1,036,202
繰延税金資産小計	291,313,231
税務上の繰越欠損金に係る評価性引当額	△ 39,599,816
一時差異等評価性引当額	△ 235,592,810
繰延税金資産合計	16,120,605
繰延税金負債	
建物附属設備（資産除去債務）	16,120,605
繰延税金負債合計	16,120,605
繰延税金資産の純額	0

②法人税法上の非収益事業と収益事業の区分

(単位：円)

項目	非収益事業	収益事業	合計
税引前当期一般正味財産増減額 (A)	△ 147,042,616	222,851,911	75,809,295
法人税、住民税及び事業税 (B)	0	746,400	746,400
法人税等調整額 (C)	0	0	0
当期一般正味財産増減額 (A)-(B)-(C)	△ 147,042,616	222,105,511	75,062,895

附 属 明 細 書

1. 基本財産の明細

「財務諸表に対する注記」の2に記載している。

2. 引当金の明細

(単位：円)

科目	期首残高	当期増加額	当期減少額		期末残高
			目的使用	その他	
貸倒引当金	6,350,897	/	/	20,751	6,330,146
賞与引当金	246,396,682	224,099,877	246,396,682	/	224,099,877
退職給付引当金	482,608,821	84,960,352	152,804,577	24,028,806	390,735,790

(注) 1. 貸倒引当金の当期減少額（その他）は、対象となる債権の回収による取崩額である。

2. 退職給付引当金の目的使用以外の理由による減少額は、年金掛金の拠出額である。

監査報告書

2026年6月5日

一般財団法人 NHK 財団
理事長 田中宏暁 殿

一般財団法人 NHK 財団

監事 浜村 和則

監事 落合 孝

私たち監事は、一般財団法人 NHK 財団の 2025 年 4 月 1 日から 2026 年 3 月 31 日までの事業年度における業務及び会計の監査を行い、次のとおり報告します。

1. 監査の方法

- (1) 業務監査について、理事会及びその他の重要な会議に出席し、理事及び職員から業務の報告を聴取し、関係書類の閲覧など必要と思われる監査手続きを実施して業務報告の内容を検討しました。
- (2) 会計監査について、帳簿並びに関係書類の閲覧など必要と思われる監査手続きを実施して計算書類の妥当性を検討しました。

2. 監査意見

- (1) 事業報告書の内容は、法令及び定款に従い、当法人の状況を正しく示していると認めます。
- (2) 貸借対照表、正味財産増減計算書及び付属明細書は、会計帳簿の記載金額と一致し、法人の財産及び収支の状況を全ての重要な点において適正に表示していると認めます。
- (3) 公益目的支出計画実施報告書は、法令及び定款に従い、当法人の公益目的支出計画の実施状況を正しく示していると認めます。
- (4) 理事の職務執行に関する不正の行為又は法令若しくは定款に違反する重大な事実は認められません。

以上

独立監査人の監査報告書

2026年6月4日

一般財団法人NHK財団

理事長 田中 宏暁 殿

EY新日本有限責任監査法人

東京事務所

指定有限責任社員 公認会計士 伊藤 陽子
業務執行社員

監査意見

当監査法人は、一般社団法人及び一般財団法人に関する法律第199条において準用する同法第124条第2項第1号の規定に基づく監査に準じて、一般財団法人NHK財団の2025年4月1日から2026年3月31日までの2025年度の貸借対照表、損益計算書（公益認定等ガイドライン第8章第1節第3の定めによる「正味財産増減計算書」をいう。）及び財務諸表に対する注記並びに附属明細書について監査し、あわせて、正味財産増減計算書内訳表（以下、これらの監査の対象書類を「財務諸表等」という。）について監査を行った。

当監査法人は、上記の財務諸表等が、我が国において一般に公正妥当と認められる公益法人会計の基準に準拠して、当該財務諸表等に係る期間の財産及び損益（正味財産増減）の状況を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「財務諸表等の監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、法人から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

その他の記載内容

その他の記載内容は、事業報告及びその附属明細書である。理事者の責任は、その他の記載内容を作成し開示することにある。また、監事の責任は、その他の記載内容の報告プロセスの整備及び運用における理事の職務の執行を監視することにある。

当監査法人の財務諸表等に対する監査意見の対象にはその他の記載内容は含まれておらず、当監査法人はその他の記載内容に対して意見を表明するものではない。

財務諸表等の監査における当監査法人の責任は、その他の記載内容を通読し、通読の過程において、その他の記載内容と財務諸表等又は当監査法人が監査の過程で得た知識との間に重要な相違があるかどうか検討すること、また、そのような重要な相違以外にその他の記載内容に重要な誤りの兆候があるかどうか注意を払うことにある。

当監査法人は、実施した作業に基づき、その他の記載内容に重要な誤りがあると判断した場合には、その事実を報告することが求められている。

その他の記載内容に関して、当監査法人が報告すべき事項はない。

財務諸表等に対する理事者及び監事の責任

理事者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる公益法人会計の基準に準拠して財務諸表等を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない財務諸表等を作成し適正に表示するために理事者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

財務諸表等を作成するに当たり、理事者は、継続組織の前提に基づき財務諸表等を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる公益法人会計の基準に基づいて継続組織に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監事の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における理事の職務の執行を監視することにある。

財務諸表等の監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての財務諸表等に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から財務諸表等に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、財務諸表等の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・ 不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。
- ・ 財務諸表等の監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。
- ・ 理事者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに理事者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。
- ・ 理事者が継続組織を前提として財務諸表等を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続組織の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続組織の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において財務諸表等の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する財務諸表等の注記事項が適切でない場合は、財務諸表等に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、法人は継続組織として存続できなくなる可能性がある。
- ・ 財務諸表等の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる公益法人会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた財務諸表等の表示、構成及び内容、並びに財務諸表等が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。

監査人は、監事に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

利害関係

法人と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上